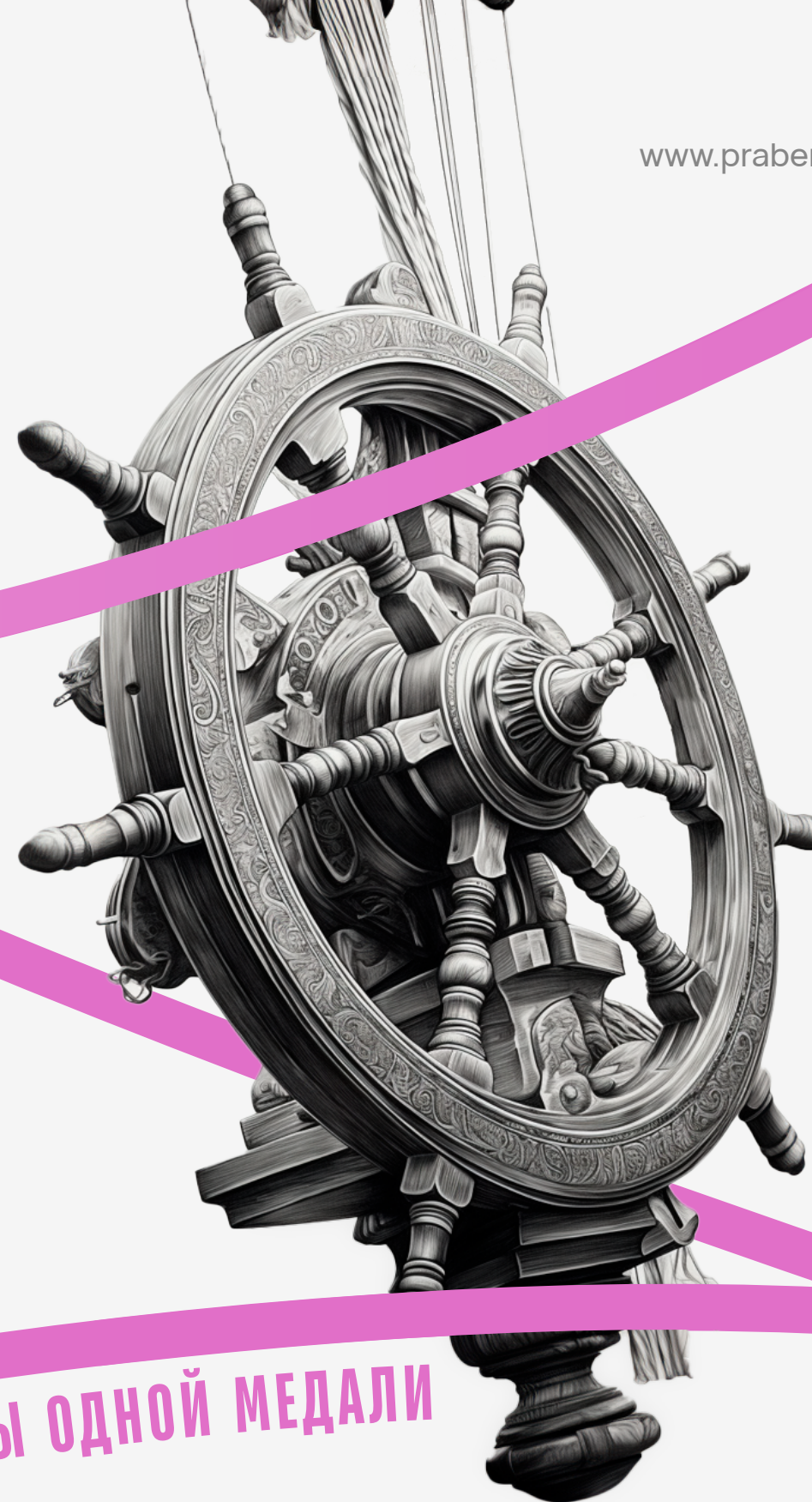


# ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОНКУРСНОГО УПРАВЛЯЮЩЕГО

как руководителя должника, продолжающего  
хозяйственную деятельность

**ДВЕ СТОРОНЫ ОДНОЙ МЕДАЛИ**





**РАДЗИВИЛ**  
**РАДМИЛА НИКОЛАЕВНА**

арбитражный управляющий,  
управляющий партнер  
юридической компании  
«Правый Берег»

# Продолжение хозяйственной деятельности предприятия-банкрота как стратегия конкурсного производства

## Критерии

- Непрерывность технологического цикла и невозможность остановки производства

Постановление по делу о банкротстве ОАО «Ивановский бройлер»

Постановление по делу о банкротстве ОАО «Медстекло»

Постановление по делу о банкротстве ФГУП «Толстопальцево»

Определение ВС РФ о банкротстве ООО «Выборгская лесопромышленная корпорация»

Определение ВС РФ по делу о банкротстве ООО «Ростовский электромеханический завод»

- Экономическая и социальная значимость, градообразующий характер предприятия

Постановление по делу о банкротстве ЗАО «Йошкар-Олинский комбинат хлебопродуктов»

Постановление по делу о банкротстве ОАО «Гусь-Хрустальный текстильный комбинат»

Определение ВС РФ о банкротстве ООО «Выборгская лесопромышленная корпорация»

Постановление о банкротстве МП МО г. Шадринск «Комбинат теплового обслуживания»

- Исключение необоснованного простоя имущества

- Продажа предприятия как единого имущественного комплекса, сохранение его в качестве действующего бизнеса

- Осуществление процедуры замещения активов

## ПРАВОВАЯ ОСНОВА

Закон  
о банкротстве

 п. 4 ст. 20.3

 п. 6 ст. 129

# Деятельность конкурсного управляющего «работающего» должника



Исполнение полномочий конкурсного управляющего, предусмотренных Законом о банкротстве.

 ст. 129



Руководство операционной деятельностью предприятия и его структурными подразделениями.

Невозможно сохранение и наполнение конкурсной массы без принятия обоснованных управленческих решений по следующим вопросам:

- Соблюдение формальных требований Закона о банкротстве.
- Соблюдение очередности платежей.
- Формирование реестра требований кредиторов.
- Привлечение специалистов.
- Инвентаризация, оценка и реализация имущества.
- Оспаривание сделок, привлечение КДЛ к субсидиарной ответственности.
- Взыскание дебиторской задолженности.
- Иные мероприятия КП, предусмотренные ЗОБ.
- Обеспечение промышленной, экологической, пожарной безопасности.
- Соблюдение законодательства о санитарном благополучии, о тепло- и водоснабжении, энергетике.
- Соблюдение налогового законодательства.
- Обеспечение бухгалтерского учета и аудита.
- Соблюдение трудового и пенсионного законодательства.
- Соблюдение иного законодательства, исходя из сферы деятельности должника.

# Выбор формы продолжения хозяйственной деятельности

## 1 Самостоятельно, как до введения конкурсного производства

- Дефицит оборотных денежных средств.
- Наличие текущей кредиторской задолженности.
- Невозможность приобретения сырья/ТМЦ/ работ/услуг и производства готовой продукции.
- Нарушение сложившихся хозяйственных связей.
- Невозможность выплаты заработной платы, оплаты в адрес ресурсоснабжающих организаций (императивное ограничение поставки ресурсов при отсутствии оплаты).
- Невозможность обеспечения требований безопасности к промышленным объектам.

## 2 Передача имущественного комплекса в аренду

- Имущественная ответственность арендатора за сохранность имущества.
- Ответственность арендатора за выполнение предписаний надзорных органов и безопасность.
- Ответственность арендатора за правильность технологического процесса.

## 3 Оказание услуг по переработке давальческого сырья (процессинг)

- Обеспечение непрерывности технологического процесса.
- Отсутствие необходимости приобретать сырье и ТМЦ самостоятельно.
- Использование лицензий, разрешений, тарифов должника.
- Получение оборотных средств для оплаты текущих платежей.
- Сохранение трудового коллектива.
- Выполнение предписаний надзорных органов должником.

# При самостоятельном продолжении хозяйственной деятельности

- 1 Совершение внеочередных платежей для оплаты сырья или ТМЦ

 ст. 129, 134

- 2 Нарастивание задолженности по заработной плате

 ст. 136 ТК РФ, 5.27 КоАП РФ, ст. 145.1 УК РФ

- 3 Накопление текущей кредиторской задолженности либо риск оспаривания сделок контрагентами по текущей операционной деятельности

- 4 Прекращение подачи энергоресурсов

 ФЗ о тепло-, водо-, энергоснабжении, ст. 9.22 КоАП РФ, 215.1 УК РФ

- 5 Нарушение требований промышленной безопасности, лицензионных требований

 ФЗ о промышленной безопасности, ст. 9.1 и 9.2 КоАП РФ, ст. 217–219 УК РФ

- 6 Простой и консервация производственного комплекса



# Федеральный закон от 24.07.2023 № 344-ФЗ

## «О внесении изменений в статьи 126 и 134 ФЗ

### «О несостоятельности (банкротстве)»

- Расходы должника на проведение мероприятий в целях снижения угрозы возникновения техногенных, экологических катастроф и (или) наступления их последствий либо гибели людей на ОПО закреплены как внеочередные.
- Необходимость таких расходов презюмируется, при этом:
  - «неустранимые сомнения» в наличии обстоятельств, характеризующих реальность угрозы возникновения катастроф и (или) гибели людей, толкуются в пользу их наличия;
  - подтверждение реальности угрозы не требуется, исходя из очевидности обстановки;
  - подтверждение реальности угрозы не требуется, если она была подтверждена ранее при проведении контрольного мероприятия.



# Потенциальные спорные вопросы

1

Размер расходов, подлежащих удовлетворению во внеочередном порядке, должен соответствовать минимальному размеру расходов, необходимых для снижения угроз катастроф.

Сложность доказывания «минимального размера расходов» в случае оспаривания.

2

Наличие угрозы может быть подтверждено заключением уполномоченного в соответствующей сфере органа государственной власти.

Уполномоченный орган и порядок выдачи заключения на сегодняшний день не утверждены.

3

Заключение не подлежит оспариванию посредством отдельного иска, однако вопрос о его достоверности может рассматриваться в рамках спора об обоснованности внеочередных расходов.

У конкурсного управляющего может возникнуть необходимость проведения дополнительных экспертиз для подтверждения достоверности выводов заключения уполномоченного органа.



## Проект приказа Росприроднадзора

«Об утверждении порядка рассмотрения Федеральной службой по надзору в сфере природопользования обращений в соответствии с пунктом 1.2 статьи 134 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»



На стадии общественных обсуждений

Риски конкурсного управляющего

# При передаче производственного комплекса в аренду

- Не проведены рыночные процедуры по выбору арендатора либо их условия не соответствуют требованиям добросовестности.
- Неправильно сформированы лоты для передачи в аренду.
- Арендная плата не соответствует рыночному уровню.
- У арендатора отсутствуют необходимые лицензии и разрешения, финансовое обеспечение.
- Арендатор не обеспечивает правильность технологического процесса, исполнение предписания надзорных органов и требований промышленной безопасности.
- Арендатор не возвращает, утратил либо ухудшил имущество, либо произвел неотделимые улучшения.
- Арендатор отказался от договора в одностороннем порядке.
- Оспаривание сотрудниками увольнения и/или размера выплат при переходе к арендатору.

Споры № А56-45590/2015/ж6, ж10, торги 2, торги 3

ДЕЛО О БАНКРОТСТВЕ  
ООО «ВЫБОРГСКАЯ ЛЕСПРОМЫШЛЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ»



# При заключении договора процессинга



## Размер платы по договору процессинга не соответствует рыночному уровню

- Оплата по договору не покрывает расходы должника на производство продукции.
- Оплата по договору покрывает расходы должника на производство продукции, но не учитывает иные затраты общества.
- Оплата по договору покрывает расходы и учитывает затраты, возникающие в производственной деятельности, но не погашает требования текущих и реестровых кредиторов.
- Вышеуказанные условия соблюдены, однако должник мог получать больше прибыли, если бы конкурсный управляющий заключил договор на иных, более выгодных условиях, чтобы восстановить платежеспособность (несправедливое распределение выручки).



## Не соблюдена очередность оплаты текущих платежей

- В размер оплаты по договору включены расходы, которые не могут удовлетворяться в данной очереди.
- В размер оплаты по договору включены необоснованные расходы.



## Неправильно отражены текущие платежи в отчете конкурсного управляющего

## Ведение хозяйственной деятельности предприятия-банкрота должно быть направлено на сохранение (увеличение) стоимости конкурсной массы при разумных соразмерных затратах и сроках

— [Постановление по делу о банкротстве АО «Петушинский металлический завод»](#)

— [Постановление по делу о банкротстве ОАО «Волжский дизель имени Маминых»](#)

— [Постановление по делу о банкротстве АО «АП Саратовский завод резервуарных металлоконструкций»](#)

— [Постановление по делу о банкротстве ООО «Югорский лес»](#)

— [Определение Верховного суда РФ по делу о банкротстве ООО «Неманский целлюлозно-бумажный комбинат»](#)

— [Определение Верховного суда РФ по делу о банкротстве ООО «Специальное конструкторское бюро турбонагнетателей»](#)

# При организации претензионно-исковой работы, оспаривании сделок, привлечения КДЛ к субсидиарной ответственности

## — Отсутствие первичных документов, дебиторская задолженность просрочена либо контрагенты ликвидированы

- обжалование действий за неподачу о взыскании/ списания дебиторской задолженности;
- обжалование действий за несвоевременную подачу исков о взыскании в рамках СИД;
- обжалование действий за неоспаривание ликвидации, непривлечение КДЛ дебиторов к субсидиарной ответственности;
- обжалование понесенных конкурсным управляющим судебных расходов при отказе в исках;

- обжалование бездействия как кредитора в делах о банкротстве дебиторов;
- обжалование реализации прав требований.

## — Дебиторская задолженность фактически представляет собой вывод денежных средств

- сложность оценки судебной перспективы дела, выбора способа защиты права и/или надлежащих ответчиков.

Отказано в удовлетворении требований о взыскании убытков с конкурсного управляющего в размере 2 618 496 213 руб. невзысканной дебиторской задолженности.

Дела № А56-45590/2015/у66, у68, у69, у611, у612, ж12, ж18, ж25, ж28, разногл2



# По сохранности имущества, находящегося за пределами местонахождения должника

1

Выявлено имущество с существенной балансовой стоимостью за пределами местонахождения должника.

2

Фактически имущество неликвидно, расхищено до введения процедуры банкротства в виду отсутствия охраны.

3

Расходы на вывоз имущества в иной регион РФ превышают его стоимость.

## Обжалование действий конкурсного управляющего:

- несвоевременная инвентаризация имущества;
- необоснованные расходы на хранение имущества;
- заниженная цена реализации имущества;
- ненадлежащий порядок реализации;
- необоснованное списание стоимости имущества.

Отказано в удовлетворении требований о взыскании убытков с конкурсного управляющего в размере 183 844 750 руб.

№ А56-45590/2015/у67, ж7, ж24

# Риски по обеспечению сохранности имущества (производственного комплекса), не введенного в эксплуатацию

## — Дело о банкротстве ООО «Выборгская лесопромышленная корпорация»

- на промышленной площадке должника находится производственный комплекс, не введенный в эксплуатацию;
- необходимо обеспечить надлежащее обеспечение режима простоя для соблюдения норм промышленной безопасности;
- необходимо принять управленческое решение о вводе его в эксплуатацию и регистрации в качестве объекта недвижимости.

## — Обжалование действий конкурсного управляющего

- необоснованный простой имущества, необходимо производить готовую продукцию;
- нарушение норм промышленной безопасности при использовании ОПО, не введенного в эксплуатацию;
- необоснованные расходы на ввод имущества в эксплуатацию и государственной регистрации;
- незаконное бездействие по неприятию мер по регистрации производственного комплекса и введению в эксплуатацию.

Отказано в признании незаконным бездействия конкурсного управляющего по неприятию мер по вводу производственного комплекса в эксплуатацию и осуществлению государственной регистрации, взыскании 581 465 611 руб. убытков.

№ А56-45590/2015/ж11, ж21

# Деловое решение конкурсного управляющего **как топ-менеджера**

**1** Всегда будет считаться неправильным и оспариваться кем-либо из участников дела о банкротстве.

**2** Напрямую влияет на состояние правоотношений между сторонами, находящимися в конфликте.

**3** Является вынужденным выбором «лучшего из зол».

**4** Должно быть обосновано документально.

**5** Несоразмерно по объему ответственности вознаграждению.

[Определение СКЭС ВС РФ по делу о банкротстве ООО «Волжский терминал»](#)





БЕРЕГ НЕ ВСЕГДА ВИДЕН — НО ВСЕГДА ЕСТЬ

# ПРАВЫЙ БЕРЕГ



## РАДЗИВИЛ РАДМИЛА НИКОЛАЕВНА

арбитражный управляющий,  
управляющий партнер юридической  
компании «Правый Берег»



PRABEREG.LEGAL  
R.VLASENKO@PRABEREG.RU